

## መልካም አስተዳደር በማስፈን ሂደት-ተግዳሮቶችና ተስፋዎች

ያሬድ -ከመቐለ (የህዝብ ግንኙነት ቢሮ)

በትግራይ ክልል ከተለዩ የመልካም አስተዳደር ጉድለቶች መካከል በዋናነት በግብር፣ በበጀት አስተዳደር፣ በመሬትና ፍትህ አገልግሎት የሚታዩ የኪራይ ሰብሳቢነት ችግሮች፤ በሲቪል ሰርቫንት ያለው የአገልጋይነት ዳተኝነት፤ ህዝብን በመስማት ፈጠነ ምላሽ በመስጠት ረገድ የታዩ ጉድለቶች በዋናነት የሚጠቀሱ ናቸው። እነዚህ ችግሮች ለመፍታት በዋናነት ክልሉ ቀደም ብሎ የሲቪል ሰርቪስ፣ የከፍተኛ ፍርድቤት ፕሬዝደንት፣ የህዝብ ምክርቤት አፈ ጉባኤ፣ የአስተዳደርና ፀጥታ፣ የከተማ ልማት ንግድና ኢንዱስትሪ፣ የገጠር መሬት አስተዳደር፣ የገቢዎች ባለስልጠን፣ የህዝብ ቅሬታ ሰሚ ሴክተሮች የያዘ አደረጃጀቶች እንዲሁም በዚህ አመት የህዝብ ግንኙነት መዋቅር ያካተተ የመልካም አስተዳደር ግንባር ከክልል እስከ ወረዳ ድረስ ተቋቁሞ የኪራይ ሰብሳቢነት አደጋ ትርጉም ወደ ሌላው ደረጃ ለማውረድ በጋራ እየገመገመ፣ አሰራሮች እያወጣ በመንቀሳቀስ ላይ ነው። የመሪ ድርጅትና የመንግስት ውሳኔዎች መሰረት በማድረግ በመጀመሪያው የማጥራት ስራ ከተወሰዱት እርምጃዎች በተጨማሪ እስከ ቀበሌ ድረስ የዘለቀ የለማትና መልካም አስተዳደር ህዝባዊ ኮንፈረንሶች መሰረት በማድረግ በየደረጃው ያለው አመራር መልሶ ራሱን እየፈተሽ ቀጥሏል። እንደዚህ ፀሃፊ እምነት መሪ ድርጅቱና መንግስት የማጥራት ስራው በይፋ መቆሙ አውጀው ቋሚ ለሆኑ የዴሞክራሲና መልካም አስተዳደር ተቋማት ( ስነምግባርና ፀረ-መስናና ሌሎችም) እስካላሰረከቡ ድረስ ከአሁኑ ውጤቱን በማስመልከት መላምቶች ከማስቀመጥ ይልቅ ሂደቱ ላይ ያሉ ተግዳሮቶችና ተስፋዎች መመልከት ተገቢ ነው። በርግጥ የማጥራት ሂደት የት እንደሚደርስ የገባቸው እጃቸው በተለያዩ የሙስና ተግባር እንዳለ የሚጠረጠሩ ግለሰቦች ሂደቱን ለማጨንገፍ ጨለምተኛ የሆኑ ሃሳቦች ቢዘሩ ሌላ መደበኛና መሸሸግ ስሌሌላቸው የሚደንቅ አይደለም። ይሁንና ጉዳዩን በቅርቡ ለሚከታተልና የክራይ ሰብሳቢነት ተግባር ሰንሰለት እንዲበጣጠስ ለሚፈልገው አንባቢ በቅርብ እስከተካሄደው የክልሉ ካቢኔና የመሪ ድርጅቱ አመራር ግምገማ ድረስ የተወሰደት እርምጃዎች በቅርብ ያለኝን መረጃዎች ላቅርብ።

የክልሉ መንግስት የመልካም አስተዳደር ጉዳይ ከልማት ሳይነጥል በጉዳዩ ላይ የተጠያቂነት አሰራር (Accountability through public opinion) አውጥቶ ከታች ወደላይ ጉዳዩን መልሶ እየመረመረ በየደረጃው ያለው አመራር ራሱን እንዲመለከት እያደረገ ይገኛል። በሚካሄደው ክትትል መሰረት የተሻለ እንቅስቃሴ ያደረጉና ጉድለት ያለባቸው ሴክተሮች በወጣው

መመዘኛ መስፈርት መሠረት ለክልሉ ካቢኔ እየቀረበ ተጠያቂ መሆን ያለባቸው አካላት ላይ የተወሰዱ እርምጃዎች አሉ። ቀጥለዋልም። ይንን ጉዳይ ብዙርዘር ከመመልከታችን በፊት ግን ጉድለቶቹ፣ የጉድለቶቹ አንድምታና የተወሰዱ የመፍትሄ እርምጃዎች በቅድሚያ መመልከቱ ተገቢ ነው።

**I. የተለዩ የመልካም አስተዳደር ጉድለቶች በጥናትና በህዝባዊ ኮንፈረንስ ከተነሱት የመልካም አስተዳደር ጉድለቶች መካከል ጎልተው የሚጠቀሱትና የተወሰዱ መፍትሄዎች**

❖ በፍትህ አካላት

✓ ፍርድ ቤቶች፣ አቀብያን ህጎች፣ ፖሊስ መርማሪዎች

- ከደላሎችና ጠበቆች ጋር ባላቸው ዝምድና ፍትህ ይጓደላል
- በትልልቅ ወንጀሎች (ህገ-ወጥ የሰው ደላሎች ኮንትራባንድ፣ አራጣ አበዳሪዎች፣ ፍቺ በተለይም የሴቶች መብት በተመለከተ፣ በሴቶች ላይ የሚደርሱ ጥቃቶች) ላይ ወንጀል ፈፃሚዎች በቀላሉ በዋስትና እየተለቀቁ ከአገር እንዲጠፉ ይደረጋል። ይህ ደግሞ ከግቦና ወገንተኝነት ያልፀዳ መሆኑን ያመለክታል የሚል በዋናነት ይጠቀሳል።

❖ ችግሩ ለመፍታት የተወሰደ እርምጃ

- 1) አለአግባብ ሃብት ያካበቱ ካሉ ፀረ መብትና በይዘው ጥናት ተካትቶና ተጠናክሮ እንዲታይ
- 2) የዳኞች አስተዳደር ጉባኤ በጥናትና በህዝብ የቀረቡት ቅሬታዎች አጣርቶ እምነት በታጣባቸው በየደረጃው ያሉ ዳኞች ውሳኔ እንዲያሳልፍ ጉዳዮቹን እየመረመረ ይገኛል።
- 3) በአቃብያን ህጎችና በፖሊስ መርማሪዎችና የወረዳ አዛዦች ላይ የማሳሰቢያና ህግ ፊት የማቅረብ ስራ ተሰርቷል። ዝርዝሩ በድምር ከተቀመጠው ጋር ቀጥሎ ቀርቧል።
- 4) በፖሊስ ሃይል የሚታየው የማገርሸት ችግር ለመፍታት በህዝብ በቀጣይነት እየተገመገመ የሚሄድበት ስርአት ወጥቷል።

❖ በከተሞች

- ✓ ነባር ይዞታን መዘረክረክና በተጭበረበረ ሰነድ መሬት መቸብቸብ፤
- ✓ የማዘጋጃ ቤት አገልግሎት ተገልጋዩ ለወራት የሚያንገላታ መሆኑ፤

- ✓ የነዋሪዎች የመኖርያ ቤት ግንባታ ፍላጎት አለመፍታት፤
- ✓ የመሠረተ ልማት ችግሮች (በተለይም የመቀሌ ውሃ ችግር) ይጠቀሳሉ።

**መፍትሄ**

- ✓ የከተሞች የነባር ይዘታ የማጥፋት አሰራር ወጥቶለት ከህዝቡ ጋር መግባባት ተደርሶበታል
- ✓ በወጣው አሰራር መሠረት የማጥፋት ስራ እየተጠናቀቀ ይገኛል
- ✓ በተጭበረበረ ሰነድ መሬት የቸበቸቡ በህግ ቁጥጥር ስር ውለው እርምጃ ተወስዷል።
- ✓ የማዘጋጃ ቤት የተዘረከረከ አሰራር ለመቀየር የአደረጃጀት ለውጥ ለማካሄድና በአዲስ የተማረ የሰው ሃይል ለማሟላት የሚያስችል የአዋጅ ረቂቅ ተዘጋጅቷል።
- ✓ የመቀሌ የውሃ እጥረት ለመፍታት የአነስተኛ ግድብ ቀሪ ስራዎች ማፋጠንና የዘላቂ መጠጥ ውሃ ፕሮጀክቱ በተያዘለት ጊዜ ገደብ እንዲጀመር ከአበዳሪ ድርጅቶች ጋር ያለው ድርድር በፍጥነት እንዲጨረስ መመሪያ ተሰጥቶበታል።

**❖ በገጠር**

- ✓ የመሬት ህገ-ወጥ ይዘታ መስፋፋት
- ✓ የሴፍት ኔት እርዳታ ማጭበርበር
- ✓ በርካታ የመሰረተ ልማት ጥያቄዎች
- ✓ የኪራይ ሰብሳቢነት ተግባር
- ✓ የገጠር ወጣቶች የመስርያ ቦታና የብድር አገልግሎት እጥረት (የመሬት ጥያቄ ዋና ዋናዎቹ ናቸው።)

**መፍትሄ**

- ✓ ብህገ-ወጥ መንገድ ከተያዘ ከ5,513 ሄክታር መሬት ውስጥ 3,459 ሄክታር መሬት እንዲመለስ ተደርጎ ለወጣቶች እንዲቀርብ እየተደረገ ነው፤
- ✓ ከመንግስት ህብረት ስራ ማህበራት ከተዘረፈው 4 ሚሊዮን ብር 1.7 ሚሊዮን ብር እንዲመለስ ተደርጓል፤
- ✓ የህዝቡ የመሠረተ ልማት ጥያቄዎች በአምስት አመቱ የልማት እቅድ መካተቱ ሴክተሮች እንዲያረጋግጥና ቅደም ተከተል አውጥተው ከህዝቡ ጋር መግባባት እንዲደርሱበት መመርያ ተሰጥቷል፤

✓ የወጣቶች የመስሪያ ቤታ (መሬት) ጥያቄ ለመመለስ የሚያስችል መመርያ በካቢኔ ፀድቋል፤

❖ የግብር አስተዳደር ሪፎርም በተመለከተ የተነሱ የመልካም አስተዳደር ጉድለቶች

- በቤት ክራይና ሽያጭ ላይ የገቢዎች ባለሙያዎች ግምት እንዲያወጡ በመደረጉ ከባለሙያዎቹ ጋር እየተደራደሩ ፍትሃዊ ያልሆነ የግብር አጣጣል እንዲኖር አድርጋል
- አሁን ካለው የገቢያ ዋጋ አንፃር በቫት ሽያጭ መነሻ ካፒታል ሳይሻሻል በመቆየቱ ኢ.ፍትሃዊ ውድድርን እንዲፈጠር አድርጋል
- በተለያዩ ምክንያት ግብር ሳንከፍል ብንዘገይ ወይም ቢያመልጠን ከፍተኛ የአስተዳደር መቀጮ ይጣብናል፤ ተጨባጭ ማስረጃ አቅርቦን ግን ከአንድ አመት በላይ የአስተዳደር መቀጮ አይነሳም በሚል በመመርያ መዘጋቱ ለኪሳራ እየደራገን ነው
- የይግባኝ ጉባኤ ውስጥ የንግዱ ማህበረሰብ ተሳትፎ በተገቢ ሁኔታ አልተመለሰም? በርካታ መዝገብ ባለባቸው አከባቢዎች ይግባኝ እጅግ ይጋተታል

❖ መፍትሄዎች

- የአከራይ ተከራይና የቤት ሽያጭ በውልና ማስረጃ በቀረበ ውል መሰረት ግብር እንዲከፈል የሚያስችል መመርያ ወጥቶ ተግባራዊ ሆኗል
- የቫት ምዝገባ መነሻ ካፒታል በፌደራል መንግስት አዋጅ ለማሻሻል በሂደት ላይ ነው
- የአስተዳደር መቀጮ ይነሳልኝ ጥያቄ በማናቸውም ጊዜ እንዲቀርብ የሚያስችል መመርያ በካቢኔ ወጥቶ ተግባራዊ ሆኗል
- የይግባኝ ጉባኤ ውስጥ የዘርፍ ማህበራት አባላት እንዲሆኑ የሚያደርግ መመርያ በካቢኔ ወጥቶ ተግባራዊ መሆን ጀምሯል

- የይግባኝ ሰሚ ጉባኤ መዝገብ በብዛት በሚታይባቸው አከባቢዎች ከአንድ በላይ ጉባኤ ለመሰየም የሚያስችል መመርያ ወጥቶ ተግባራዊ ሆኗል

### III. ሌሎች የተወሰዱ እርምጃዎች

- በአጠቃላይ በየደረጃው በተካሄደ የማጥራት ስራ ከ1.1 ሚሊዮን በላይ ህዝብ የተሳተፈ ሲሆን 223አመራሮች ጉዳያቸው በህግ እንዲታይ ህዝቡ አስተያየት ሰጥቶባቸዋል።በዚህም መሰረት፤
  - በ41 ከፍተኛና መካከለኛ አመራሮች ከአመራር ቦታቸው ተነስተው ባጠፉት መሰረት ህግ ፊት እንዲቀርቡ ተደርጓል
  - 12 ከፍተኛ አመራሮችና 86 መካከለኛ አመራሮች የተሸጋሸጉ ሲሆን
  - ከዝቅተኛው አመራር ወይም የቀበሌ አመራር 1,790 የተሸጋሸጉ ሲሆን 109ኙ ደግሞ ከነበሩበት አመራር ተነስተው ጉዳያቸው ብህግ እየታየ ነው
  - 46 ሰራተኞች በዲስፕሊን ጉዳያቸው እየታየ ሲሆን፤ ከፍተኛ መሃንዲሶች ጨምሮ 17 የመንግስት ሰራተኞች በቁጥጥር ስር ውለው ጉዳያቸው ህግ ፊት እየታየ ነው

### IV. የመልካም አስተዳደር ችግሮች ለመቅረፍ የተወሰዱ

#### ተጨማሪ እርምጃዎችና ያስገኙት ውጤት

- ህዝቡ የራሱን ሚና ለይቶ ለማወቅና በተደራጀ መንገድ መንቀሳቀስ መልካም አስተዳደር ለማስፈን ያለው ጠቀሜታ ሰፊ ግንዛቤ አግኝቶ በማጥራት ሂደት ጥፋተኞችን አጋልጦ ሰጥታል
- የመልካም አስተዳደር ጉድለቶች መንግስት ለመፍታት ያደረገው እንቅስቃሴ የተደረሰበት የጋራ መግባባት ከ85 በመቶ በላይ መሆኑ

- የወጡት መመርያዎችና አሰራሮች መተግበር በመጀመራቸው የነባር ይዘታ፣ የገጠር መሬት ወረራ፣ በግብር ስርአቱ የተደረጉ ማሻሻያዎች ችግሮቹ መፍታት በመጀመራቸው የህዝቡ ተሳትፎ በየዘርፉ እንዲጨምር አስችላል
- ህዝቡ የተጀመረው ንቅናቄ እንዳይቋረጥ ቁርጠኛ ሆኖ እንዲንቀሳቀስ አስችሎታል

ከነዚህ እርምጃዎችና ቀጣይ ሆኖ ያለው በየደረጃው ያለ የመንግስትና የድርጅት አመራርና ሰራተኛ ማጥራት ስራ ጎን ለጎን የተጠያቂነት አሰራር (Accountability through public opinion) ወጥቶ የመልካም አስተዳደር ንቅናቄው ወደ ሃላ እንዳይመለስ ጥረት እየተደረገ ነው። መመዘኛዎቹም ወቅታዊ ምላሽ ለህዝብ በመስጠት (Rapid Response)፣ የተሰጠው ምላሽ ግልፅና የህዝብ እርካታ መፍጠር ላይ ያለበት ደረጃ ፣ እንደ ተቋም ከህዝብ ጋር ቁመና ቀጣይነት ያለው ግንኙነት ለመፍጠር የሚያስችለው አሰራር አውጥቶ ወደ ስራ የገባ በሚሉ የሚጠቃለሉ ዝርዝር አሰራሮች ናቸው። ህዝቡም ተስፋ ሰንቆ በተደራጀ አገባብ ልማቱን እከወነ በመልካም አስተዳደር ማስፈን ስራ ላይ እየተሳተፈ ይገኛል። እናም ጨለምተኞች ለማስደሰት ሲባል አለአግባብና በተገቢ መረጃ ሳይደገፍ የሚወሰድ እርምጃ ከጥቅሙ ይልቅ ጉዳቱ ያመዝናል። በኪራይ ሰብሳቢነት ሰንሰለት ያሉትን በሚገባ ሳይጠራ እርምጃ እንዲወሰድ የሚገፋፉም ጉዳያቸው እግረ መንገድ እንዲታለፍና በላይ በላይ ማስታጋሻ ያገኘ አስመስለው ለማለፍ ካልሆነ በቀር ጠብ የሚል ህዝባዊ ፋይዳ አይኖረውም። ስለሆነም ህዝቡ፣ መሪ ድርጅቱና መንግስት ተሳስረው የጀመሩት ንቅናቄ ዳር ማድረስ ወሳኝ ነው።

ሰላም